

Rendement en risico

De eigen verantwoordelijkheid van zorginstellingen voor hun bedrijfsvoering neemt toe. Dit moet leiden tot een hogere kostenbewustheid en bedrijfseconomisch verantwoord gedrag. Het gevolg is dat ook anders wordt aangekeken tegen financiering (risico's).

Veel (semi)publieke organisaties stappen over van projectfinanciering naar concernfinanciering om alle financieringsbehoeften, rente- en andere financiële risico's als totaal te overzien. Beschikbaarheid, prijs en risicoprofiel zijn zodanig op elkaar af te stemmen dat de meest optimale mix van rentekosten en risicoprofiel ontstaat. De instelling van het Waarborgfonds en de introductie van het Protocol Evenwichtig Balansbeheer dragen ertoe bij om de invloed van renterisico's op de bekostiging van zorginstellingen te beheersen. Een volgende stap is het bevriezen van de rentecomponent, waarbij het risico van rentebewegingen bij de instelling komt

te liggen. Zorginstellingen houden met deze ontwikkeling steeds meer rekening in hun financieringsstrategie. Zij richten zich niet alleen op het optimaliseren van de rentecomponent ten opzichte van de rentenormering, maar ook op een evenwichtige spreiding van risico's en flexibele financieringsvormen. Dit zijn belangrijke voorwaarden om voortdurend afwegingen te kunnen maken tussen rendement, risico's en balansstructuur. Zorginstellingen zoeken daarbij naar nieuwe vormen van financiering en risicoafwenteling. Wat dat betreft zijn de mogelijkheden van publiek-private samenwerking in de zorg nog lang niet in kaart gebracht, laat staan toegepast. Er is dus nog een wereld te winnen!

Leo Schuld, (senior manager Deloitte Financial Advisory Services)

lschuld@deloitte.nl

Jan Pot (Deloitte Treasury & Capital Markets)

jpot@deloitte.nl

Bram Munnik (Deloitte Consultants)

bmunnik@deloitte.nl

COLOFON

Zorgsignalen is een kwartaal uitgave van de branchegroep Gezondheidszorg van Deloitte.

Redactie:

Paul van den Broek
Willeke Franken
Lisette van der Ham
Mark Paur

Reacties kunt u sturen naar:

Deloitte Gezondheidszorg
t.a.v. Redactie Zorgsignalen,
Lisette van der Ham
Antwoordnr. 1418
3000 WB Rotterdam
Tel: 010 - 272 1373
Fax: 010 - 272 1134
E-mail: zorgsignalen@deloitte.nl

Voor het aanvragen van informatie of een gratis abonnement kunt u gebruikmaken van de antwoordkaart.

Productie:

PBU CMS+P, Den Haag

ISSN: 1568-5063

Landelijke branchegroep Gezondheidszorg
Voorzitter: M.A.M. Bekkers RA
Branchemanager: mw. drs. L. van der Ham,
Admiraliteitskade 50, 3063 ED Rotterdam
Tel. (010) 272 13 73

Onze Regionale zorgunits zijn op de volgende adressen gehuisvest:

Accountancy • contactpersonen

Eindhoven	M.A.M. Bekkers RA, Flight Forum 1 5657 DA Eindhoven - Tel. (040) 234 50 70
Maastricht	drs. G.C.P. Dijk RA, Parkweg 22 6212 XN Maastricht - Tel. (043) 351 35 13
Enschede	H.J. Boere RA, Colosseum 1 7521 PV Enschede - Tel. (053) 488 26 01
Groningen	drs. H. Drenth RA MGA, Laan Corpus den Hoorn 102/4 9728 JS Groningen - Tel. (050) 520 45 20
Terneuzen	G.C.S. de Groot RA, Burgemeester Geillstraat 1 4531 EA Terneuzen - Tel. (0115) 670 500
Zoetermeer	P.A. van der Linden RA, Orfeoschouw 66 2726 JH Zoetermeer - Tel. (079) 346 51 61
Arnhem	mw. M.H. Pröpper-Janssen RA en G.J.B. Beimers RA, Kronenburgsingel 547 6831 GM Arnhem - Tel. (026) 320 96 09
Dordrecht	mw. J.M.G.E. Vromans RA, Wilgenbos 4 3311 JX Dordrecht - Tel. (078) 611 25 00
Amersfoort	M. Paur RA, Terminalweg 36 Postbus 457, 3800 AL Amersfoort Tel. (033) 479 25 17
Alkmaar	H.J. Wilmink RA, Comeniusstraat 8 1817 MS Alkmaar - Tel. (072) 518 41 00

Daarnaast opereren op landelijk niveau:

Academische ziekenhuizen G.J. Lokerse RA
VWS, Koepelorganisaties Stationsplein 6, 2275 AZ Voorburg
en internationale contacten Tel. (070) 337 22 81

Belastingadvies • contactpersonen

Belastingadviseurs mr. drs. R. Brouwer, Orfeoschouw 66
2701 AC Zoetermeer - Tel. (079) 346 51 20

Consultancy • contactpersonen

Consultancy drs. A.A.P.A.M. van der Heyden, arts, Terminalweg 36
Postbus 457, 3800 AL Amersfoort - Tel. (033) 479 23 98

Bijzonder Onderzoek & Integriteitsadvies A. de Groot RA, Stationsplein 6
2275 AZ Voorburg - Tel. (070) 337 28 24

ICS Huisvestingadviseurs mr. A.G.F. de Klerk en
mw. drs. M.J. Dijkstra, Admiraliteitskade 50
3063 ED Rotterdam - Tel. (010) 272 15 00

Subsidieadviseurs mr. P.C.M. Mertens en drs. H. Nikkel
Admiraliteitskade 50, 3063 ED Rotterdam
Tel. (010) 272 15 00

Juridische Dienstverlening • contactpersonen

Juridisch Adviseurs mw. mr. W.J. Franken en mr. P.M.B. Schrijvers
Orteliuslaan 1041, 3528 BE Utrecht
Tel. (030) 299 55 80